

## LE DOSSIER DU JOUR | EN ISÈRE

L'incubateur "Les Premières", déjà présent en Auvergne Rhône-Alpes, s'associe à Grenoble École de Management (GEM)

## L'entrepreneuriat au féminin

Christelle Rotolo, créatrice d'entreprise « dans une société qui reste machiste »

Ce jour-là, elle s'en souvient bien. Ce jour-là, elles sont (trop) nombreuses à l'avoir connu dans le monde de l'emploi. « J'étais responsable d'une agence d'intérim en Isère dont le chef partait. Il avait adressé une lettre de recommandation au groupe pour que je lui succède. Quand le grand patron est venu me rencontrer, il m'a dit : "ça ne va pas être possible de vous nommer à ce poste, vous avez trente ans, vous êtes une femme avec un enfant, vous pourriez en avoir un deuxième et il faudrait vous remplacer pendant votre congé..." Je lui ai répondu que s'il n'était pas foutu de voir mes qualités, j'irai les vendre au voisin. Et j'ai démissionné ».

## En 2014, elle crée "L'entretien du souvenir"

Depuis, Christelle Rotolo a rebondi, et même très bien. Après un parcours dans l'immobilier, elle se lance en 2014 dans l'aventure de l'entreprise au féminin, persuadée de tenir un concept innovant pour l'entretien des tombes et des monuments funéraires. Ainsi naquit "L'entretien du souvenir", son bébé, toujours en pleine croissance. « Être une femme ne m'a jamais gênée dans ces démarches, je n'ai senti ni défiance ni barrières » dit-elle aujourd'hui de son bureau voironnais qu'elle occupe en



Dans une société où moins de 30 % des entreprises sont dirigées par des femmes, l'aventure entrepreneuriale au féminin est encore parfois compliquée. Après quatre ans d'effort, Christelle Rotolo, elle, touche les premiers fruits de sa volonté d'entreprendre. Photo Le DUJ.-B.V.

alternance avec la boutique à proximité du cimetière Saint-Roch de Grenoble. « Pour démarrer, j'ai d'abord trouvé des informations sur internet, j'ai rencontré la chambre des métiers et le service "initiatives Pays Voironnais" qui nous a ensuite, avec mon associé, accordé un prêt d'honneur ». La machine est lancée et cette fonceuse souriante saute les obstacles la

foi en son concept cheville au corps. Dans la foulée, elle remporte le deuxième prix "Initiatives France" pour les créations d'entreprise au féminin et soutiens désormais ses futures collègues via l'Accève (association des créateurs et chefs d'entreprise du Voironnais et des environs) dont elle est secrétaire. « J'entends parfois les réticences des porteuses de pro-

jet parce qu'on est toujours dans une société machiste et qu'on leur dit parfois "comment vous allez faire avec les enfants ? Vous voulez fonder une famille ?" ». Christelle Rotolo, elle, n'a pas choisi : sa famille va bien, son entreprise aussi : « On termine notre quatrième exercice au 30 juin et le bilan est vraiment positif, on est toujours en phase d'essor. Nous avons

déjà vendu des licences de marque dans plusieurs départements français et en avons d'autres en perspective ».

Le monde de l'entreprise a gagné une entrepreneuse. Pas celui de l'intérim.

Jean-Benoît VIGNY

Pour en savoir plus sur l'entreprise : [www.entretien-du-souvenir.fr](http://www.entretien-du-souvenir.fr)



## TROIS QUESTIONS À...

**Nathalie Pradines**  
Présidente "Les Premières Auvergne-Rhône-Alpes"

## « On veut venir les accompagner là où elles sont »

## → Vous êtes présidente de l'incubateur Les Premières Auvergne Rhône-Alpes, de quoi s'agit-il ?

« C'est un incubateur qui a vocation à accompagner de manière très opérationnelle les porteuses de projets ou les créatrices d'entreprises sur leur parcours de chefs d'entreprise. On a trois programmes d'accompagnement qui vont de l'idée au projet, du projet à la création d'un business model et de ce business model à la création d'une entreprise. On les suit jusqu'aux trois ans de l'entreprise. Il n'y a pas de suivi après les trois ans au niveau Auvergne-Rhône-Alpes. Au plan national, (les Premières font partie de la fédération des Premières à l'échelle nationale) on est en train de s'interroger sur le type d'accompagnement qui pourrait être proposé pour "la phase d'accélération" c'est-à-dire au-delà des trois ans. Une phase qui s'accompagne d'une levée de fonds, ou d'une deuxième levée de fonds mais, pour l'instant, c'est à l'état d'étude. »

## → Pourquoi développer l'incubateur en Isère ?

« C'est une opportunité qu'on a rencontrée avec la chaire FERE (Femmes et Renouveau Économique) dont Séverine Le Loarne est coordinatrice. Pour nous, venir en Isère avait vraiment du sens car on est convaincus que l'entrepreneuriat féminin a du sens sur des territoires un peu plus écartés des métropoles. »

Sur un territoire comme celui de l'Isère, il y a beaucoup de femmes diplômées, techniciennes, pourtant on se rend compte qu'il ne se crée pas plus d'entreprises, dans les technologies et dans l'industrie qu'ailleurs. Et cela, ça nous interroge. »

Dans ces territoires, les femmes s'intéressent à l'entrepreneuriat. Elles ont des idées mais aujourd'hui elles n'ont pas accès aux informations nécessaires pour les mettre en œuvre. L'idée de l'incubateur "GEM Les Premières" est venue de ce constat. »

## → Pourquoi cette collaboration avec Grenoble École de Management ?

« La collaboration avec GEM a un véritable intérêt pour les Premières. Le sens de notre mission c'est l'intérêt de l'entrepreneuriat féminin. On veut venir les accompagner là où elles sont. Il y a un vrai relais avec GEM qui a déjà l'entité et qui est un repère important sur le territoire de l'Isère. »

Et puis il y a un deuxième enjeu pour nous qui est de participer à un observatoire de l'entrepreneuriat féminin parce que pour l'instant, il n'y a pas d'observatoire au plan national. Nous n'avons pas de chiffres officiels. Les chiffres de la Chambre de commerce mélangent tout, y compris les femmes dirigeantes. Une femme dirigeante n'est pas confrontée aux mêmes problématiques qu'une femme chef d'entreprise. Une femme chef d'entreprise peut devoir emprunter 150 000 euros à 15 ans. J'étais, la semaine dernière, au sein d'une assemblée à Paris avec des femmes chefs d'entreprise et il y avait quelqu'un qui témoignait du fait d'avoir vendu sa maison pour obtenir l'apport de la reprise d'entreprise qu'elle avait faite. La problématique de la femme chef d'entreprise est vraiment très spécifique en matière d'ambition, mais aussi en termes de clichés, de stéréotypes. C'est important d'aller lever ces freins-là et ce n'est pas si simple. On veut vraiment venir chercher des femmes chefs d'entreprise qui ont besoin de l'accompagnement que nous proposons. »

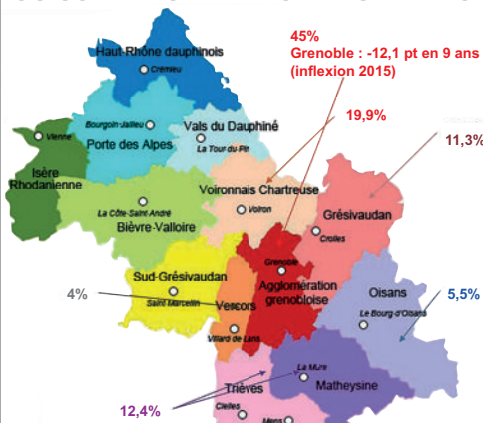
Propos recueillis par Séverine GRANDADAM

L'ENTREPRENEURIAT FÉMININ EN ISÈRE  
UNE TENDANCE POSITIVE DEPUIS 3 ANS  
MAIS DU CHEMIN RESTE À PARCOURIR...ENTREPRISES DIRIGÉES  
PAR DES FEMMES

**6 382**  
entreprises  
dirigées  
par des femmes  
en Sud Isère

**+ 23,7%**  
depuis 2008,  
avec une inflexion en 2015

## OÙ SONT LES FEMMES DIRIGEANTES ?



## PROFIL DES ENTREPRENEUSES

**41%**  
Créatrice et gérante  
d'une « petite »  
entreprise



**>40 ans**  
pour 55 % d'entre elles. C'est  
bien plus jeune qu'il y a 10 ans !

**29%**  
Dirigeante (salariée) d'un site  
de taille moyenne

Une majorité de  
**micro et auto-entreprises**  
(71 % comptent 0 à 1 salariée.)

## SECTEUR D'ACTIVITÉ

Des activités  
« genrées »

Commerce, restauration  
et soutien à la personne

Soutien aux activités  
de services et tech

Fabrication de produits  
déco ou culinaires



Où sont les  
entrepreneuses  
de la tech ?

GRENOBLE ÉCOLE DE MANAGEMENT  
CHAIRE FERE  
FEMMES ET RENOUVEAU  
ÉCONOMIQUE

Source : Observatoire de l'entrepreneuriat féminin en Isère  
Chaire Femmes & Renouveau Économique  
Grenoble École de Management - Juillet 2018

Crédits : iStock / Getty Images Plus / The Noun Project

« L'objectif, c'est de rassurer  
les femmes »

Directrice des ressources humaines pendant 12 ans à Grenoble École de Management, Sabine Lauria a depuis créé "l'intrapreneuriat", à savoir le développement de projets innovants par les salariés en conservant leur emploi au sein de GEM.

De fait, elle connaît bien les problématiques et les enjeux soulevés par l'incubateur. « Les femmes sont en général plus dans le management collaboratif et participatif. Mais leur particularité, c'est qu'elles osent moins, elles ont besoin d'être plus rassurées et attendent par exemple de faire leurs preuves avant de demander un poste ou une augmentation. Bien avant la compétence technique, c'est le courage qui leur manque. L'incubateur permettra donc un accompagnement avec la méthodologie des "Premières" et des expérimentations avec de nouvelles pédagogies telles que nous les utilisons à GEM. C'est le cas des "serious games" qui utilisent le jeu pour favoriser les idées, sortir des sentiers battus. Ainsi, quand on réfléchit à un "business model", il est intéressant d'imaginer d'autres scénarios pour développer l'entreprise et sortir du cadre ». Mais dans ce domaine, dit-elle aussi, « hommes et femmes sont à égalité ! »

J.-B.V.

52 PAGES - **8€50**

EN VENTE  
chez votre marchand de journaux  
ou [boutique.ledauphine.com](http://boutique.ledauphine.com)  
ou par correspondance

**le dauphiné**

Partez à la découverte  
de notre patrimoine  
avec la collection

**les patrimoines**

Quelques pionniers "bricolent" les premiers télésièges dans les Alpes, ouvrent la voie aux remontées mécaniques et créent des entreprises régionales qui deviendront des leaders internationaux du transport par câble. Aujourd'hui, tout en continuant à équiper les pentes enneigées, le câble a gagné les villes où le téléphérique est désormais un élément d'aménagement urbain.

**BON DE COMMANDE** à retourner à : DAUPHINÉ LIBÉRÉ - Service VPC - 650, route de Valence - 38913 Veurey Cedex

Oui, je souhaite recevoir : ..... exemplaire(s) de la collection Les Patrimoines : **LE TRANSPORT PAR CÂBLE**  
au prix de **8,50 € l'unité + 2,60 €** de participation à l'envoi = ..... €

Écrire en capitales, si inscription qu'une lettre par case. Laisser une case entre deux mots.

M. Mmes, Mlle, Nom et Prénom : .....

Résidence / Fonction / Entreprise : .....

N° Rue / Avenue / Boulevard ou Lieu-dit : .....

Code postal : ..... Commune : .....

Je joins mon règlement d'un montant de ..... € par :

Chèque bancaire à l'ordre de : **DAUPHINÉ LIBÉRÉ**

Carte bancaire : ..... Date d'expiration : .....

Je peux aussi commander par téléphone (uniquement par CB) au **04 76 88 70 88**

Conformément à la loi Informatique et Libertés du 6 janvier 1978, vous disposez d'un droit d'accès et de rectification aux données vous concernant.

Date et signature